



OPTIMERING AF MINKFARME

Oktober 2016

KOPENHAGEN
FUR



INTRODUKTION

Avlerens indtjening afhænger af skindpriserne, men også i høj grad af den enkelte avlers evne til at producere skind i rette kvalitet og ved lavest mulige omkostninger.

Priserne på minkskind varierer historisk set meget. Gennem de seneste 10 år har gennemsnitsprisen for danske minkskind ligget mellem 203 - 612 kr. pr. skind.

I sæson 2015/2016 har auktionspriserne på de danske skind i gennemsnit været 235 kr. pr. skind.

Skindpriser i det aktuelle niveau ligger for nogle avlere under de samlede omkostninger til at producere et skind. Det medfører, at indtjeningen på farmen kan komme under pres eller ikke bliver tilfredsstillende.

I tilfælde af utilfredsstillende indtjening eller en svag egenkapital er det vigtigt, at avleren er på forkant med at forbedre indtjeningen, fordi der ellers er risiko for, at banken ikke vil finansiere bedriften på hverken kort eller lang sigt.

Finansiering fra bankerne er ofte afhængig af, at:

- Bankerne har fuld tillid til avlerens lederevner
- Der er iværksat de nødvendige tiltag til sikring af optimal skindproduktion
- Der er gjort tiltag til at reducere omkostningerne på alle niveauer, så der igen opnås en tilfredsstillende indtjening på farmen

Kopenhagen Furs faglige rådgivning kan hjælpe med at optimere produktionen og indtjeningen.

Rådgivningen kan hjælpe på følgende områder:

- Sammenligning (Bench marking) af skindproduktionen mod de bedste 25% avlere
 - Rådgivning om forbedring af skindproduktion og avlsresultat
- Sammenligning (Bench marking) af omkostningssiden mod de bedste 25% avlere
 - Rådgivning om tiltag til reduktion af stykomkostninger
 - Rådgivning om tiltag til reduktion af kapacitetsomkostninger
 - Rådgivning om tiltag til reduktion af bedriftens samlede nulpunktsskindpris
- Strategisk rådgivning og støtte til daglig drift gennem udarbejdelse af en samlet strategi- og handlingsplan for den samlede bedrift (ledelse, produktion, økonomi) inkl. mål for bedriften i et samarbejde med avlerens øvrige rådgivere – typisk revisor
- Produktionsmæssig og økonomisk opfølgning på plan og budgetter i samarbejde med revisor
- Deltagelse ved strategiske møder med vigtige samarbejdspartnere

Den faglige rådgivning betales som udgangspunkt på timebasis af avleren.

OPTIMERING FOR KOPENHAGEN FURS ANDELSHAVERE

Farmanalyse

Kopenhagen Fur har udsendt en overordnet farmanalyse omkring realiserede priser og trafiklys til alle medlemmer pr. mail. Analysen færdiggøres angående økonomiske nøgletal og Bench mark i et samarbejde mellem avler og revisor. Analysen kan bruges af avleren og dennes rådgivere som udgangspunkt for en optimering af bedriften.

Strategi- og handlingsplan for hele bedriften

Kopenhagen Rådgivning gennemfører en analyse af farmens tal og sammenligner tallene med de bedste 25% avlere. Herefter besøger en rådgiver farmen og identificerer mulige optimeringstiltag indenfor ledelse, økonomi og skindproduktion.

Optimeringstiltagene prioriteres sammen med avleren og der udarbejdes en samlet strategi- og handlingsplan for bedriften. I planen opstilles mål, ansvarlig, opfølgning og rapportering for hvert tiltag. Rådgiveren kan hjælpe revisor med input til budgetter, herunder væsentlige forudsætninger.

Rådgiverens timeforbrug faktureres avleren på timebasis.

Optimeringshold til gennemførelse og opfølgning på optimering

Analyse samt strategi- og handlingsplan udarbejdes. Rådgivningen sikrer derudover etablering af et fast optimeringshold som sikrer et løbende rådgivnings- og opfølgningsforløb sammen med avleren. Avleren modtager fra optimeringsholdet ledelsesstøtte samt løbende faglig / strategisk rådgivning. Avleren forpligter sig til løbende udarbejdelse af budgetter og løbende opfølgning, herunder budgetkontrol inkl. status. Medlemmer af optimeringsholdet kan deltage som faglige / strategiske rådgivere ved bankmøder sammen med avleren.

Rådgiverens timeforbrug faktureres avleren på timebasis.

FARMCOCKPIT, TRAFIKLYS OG SKINDPRODUKTION

I FarmCockpit er der adgang til en række oplysninger om eget skindsalg og statistikker om de solgte skind på København Fur.

Avler kan tildele revisor, bank eller andre relevante samarbejdspartnere begrænset brugeradgang til væsentlige statistikker og Trafiklys.

Trafiklyset viser på en overskuelig måde, hvor skindproduktionen ligger i forhold til gennemsnittet af danske skind på en række parametre. Trafiklyset opdateres efter hver sæson.

Trafiklyset er en statistisk analyse af en række nøgletal, hvor gul farve viser at pågældende nøgletal ligger over gennemsnittet og grøn farve betyder, at man er blandt de bedste 16 pct. Orange farve viser, at man er under gennemsnittet og rød farve viser, at man ligger blandt de dårligste 16 pct.

De enkelte nøgletals betydning for den opnåede pris på skindene varierer. I farvetyperne Brown / Glow har værdital for størrelse og %. Velvet eksempelvis stor betydning, medens værdital for farve og renhed i lyse farvetyper kan have relativ stor betydning for prisen.

Trafiklyset vises for alle solgte farvetyper, men for overblikkets skyld er det bedst, hvis der sættes en minimumsgrænse på antallet af solgte skind i pågældende farvetype. Den opnåede pris for de solgte skind fremgår af "Sæsonoversigten" i FarmCockpit, som viser antallet af skind solgt pr. auktion samt en samlet gennemsnitspris.

FarmCockpit giver også mulighed for detaljerede statistikker på skindsalget pr. farvetype, som er vigtige i forbindelse med rådgivningen om avlsarbejdet.

Eksempel Trafiklys:

Type	Sæson: 2016							Værdital				GnsPris	
	Antal Skind	% Reg	Pris-indeks	PSGV	Placering / alle	% Velvet1 + Velvet2	% Velvet2	Farve	Kvalitet	Størrelse	Renhed	Avler	DK
Black Hanner (111)	795	84	102	18,7	144 / 428	96	78	95	101	100	98	287	271
Black Tæver (211)	911	84	96	26,5	339 / 466	97	84	97	97	95	105	170	180
Mahogany Hanner (119)	516	82	100	12,7	317 / 648	91	82	92	92	98		284	278
Mahogany Tæver (219)	472	85	94	27,3	577 / 714	92	84	93	93	93		166	183
Safir Hanner (301)	366	71	99	3,5	119 / 209	56	0	106	95	101	97	318	334
Safir Tæver (401)	319	73	96	14,5	150 / 207	53	0	108	94	95	100	191	221
Hvide Hanner (311)	3617	86	103	16	321 / 917	80	8		98	102	104	300	293
Hvide Tæver (411)	3633	91	96	43,1	666 / 915	81	5		101	94	103	170	177
Safir Cross Hanner (325)	368	67	104	9,7	43 / 126			105	103	101	93	385	381
Safir Cross Tæver (425)	284	74	98	23,9	84 / 121			102	97	94	95	229	246

Årsrapport, budget og driftsgrensanalyser

Som virksomhedsejer skal der udarbejdes en årsrapport som følger de almindelige principper i Årsregnskabsloven. Derudover er udarbejdelse af budgetter og budgetkontrol som oftest fordelagtigt, idet budgettet giver et overblik over forventet resultat, likviditet og samtidig er et godt styringsredskab for avleren. Årsrapporten, budgettet samt budgettopfølgning er samtidig vigtige informationskilder i samarbejdet med bankerne om den nødvendige finansiering af ens virksomhed, herunder produktionen af skind.

Udarbejdes årsrapporten i landboforeningens regnskabssystem Ø90 er der mulighed for at tilvælge udarbejdelse af en Driftsgrensanalyse. Driftsgrensanalysen er et godt redskab til at få overblik over økonomien i hver af farmens driftsgrene, herunder minkproduktion, markdrift mv.

Optimering på farmen

Driftsgrensanalysen kan bruges til at sammenligne farmens resultater med andre farme via Business Check.

Business Check viser en række nøgletal på omkostningerne i skindproduktionen. Flere af nøgletallene kræver en faglig vurdering i forhold til de valgte strategier på pelsning, miljø og vedligehold.

Sammenligningen kan dermed bruges til at finde mulige optimeringspunkter på farmen og er således et vigtigt redskab for rådgiverne.

Business Check kan rekvireres hos Hans Henrik Møller, København Rådgivning, hhm@kopenhagenfur.com.

Hvalpeforskud

Kopenhagen Fur tilbyder hvalpeforskud, som er en acantobetaling for salg af skind i den kommende sæson. Inden udbetaling af hvalpeforskud indgår avler en leveringskontrakt for det antal skind, hvorpå der ønskes udbetalt forskud. Der er knyttet en række betingelser til forskuddet, bl.a. at det skal tiltrædes af pengeinstituttet, hvis der er virksomhedspant på farmen.

Skindforskud

Kopenhagen Fur tilbyder skindforskud, når skindene er indleveret til Kopenhagen Fur. For pelsningscentralerne gælder, at der kan udbetales skindforskud, når kroppene indleveres til pelsning. Skindforskuddet fastsættes efter hver auktion.

KONTAKTPERSONER

Kopenhagen Rådgivning:

Susanne Skottrup Andersen
ssa@kopenhagenfur.com
Tlf. +45 7213 2802

Lone Geertsen
lge@kopenhagenfur.com
Tlf. +45 7213 2817

Kontakt vedrørende Farmanalyse:

Hans Henrik Møller
hhm@kopenhagenfur.com
Tlf. +45 25 32 01 54

Kontakt vedrørende hvalpe- og skindforskud:

Avlerservice
farmerservice@kopenhagenfur.com
Tlf. +45 43 26 12 55